ENSEMBLE ALLONS PLUS HAUT!





ALAIN DEMOND – 8 au Passout 01460 Nurieux Volognat Email : <u>alain.demond@nar-cy.fr</u> Tel : +33 972 305 711 – Mobile : +33 607 644 973

LA MÉTHODE V.A.I ®

BASÉE SUR UN TRAVAIL SIMULTANÉ DES TROIS PILIERS ÉCONOMIQUES QUE SONT LES REVENUS, LES COÛTS, LE CASH ET FONDÉE SUR LE PARTAGE DES ENJEUX SOCIAUX-ÉCONOMIQUES DE L'ENTREPRISE DÉCLINÉS EN OBJECTIFS POUR TOUS SOUS LA FORME D'UN TRAVAIL COLLABORATIF, ELLE RENFORCERA ÉCONOMIQUE VOTRE ENTREPRISE ET DOPERA L'ENGAGEMENT DE VOS EMPLOYÉS;

UNE EXPERTISE RECONNUE PAR NOS PRINCIPAUX CLIENTS.

Des domaines d'activités diversifiés, métallurgie, plasturgie, agroalimentaire, emballage....

- Groupe SEB : Calor, Tefal, SEB lourdes
- Groupe Volvo : Renault Trucks, Acmat
- Plasturgie : Agplast, Rovip, ...
- Agroalimentaire : Volvic

MES OFFRES:

Performance de l'entreprise.

Action Valeur Ajoutée Industrielle.

- Identification des gisements de performance industrielle.
- Mise en pratique d'un contrôle de gestion industrielle
- Pérennisation des gains par la création du processus VAI®

Action Marges.

- Rationalisation du portefeuille produits/clients.
- Introduction de Set-up cost pour les clients C

Action optimisation des Coûts.

- o Sécurisation des prix de revient.
- Variabilisation et réduction de coûts fixes.

Action performance Cash.

- Action ciblée Trésorerie/stocks.
- Optimisation des actifs investis. (Machines, surfaces).
- Amélioration de l'organisation d'un service ou d'un fournisseur.

Développement.

- Réduire le Time To Market.
- Sécurisation des développements. (Coûts-Délais)

Service Client. (Supply chain)

- Accélération du processus « service clients ».
- Suppression des activités sans VA et baisse des coûts unitaires des activités avec VA.
- Respect des engagements clients.

Production et service supports.

- Sécurisation des personnels aux postes de travail.
- Flexibilité des outils industriels.
- Objectif « Zéro panne ».

Fournisseurs.

- o Sécurisation des approvisionnements.
- Performance optimum des machines et lignes de production.

Montée aux performances optimums.

- o Industrialisation avec les équipes supports.
- Transfert de compétences.
- Documentations.

Retour aux performances optimum.

- Analyses des pannes.
- Analyses des micro-arrêts et ralentis.
- Analyses des rebuts.
- Intégration d'activités nouvelles ou reprises.

Pré-projet de croissance externe.

- Audit organisationnel
- Audit de faisabilité
- Moyens à mobiliser.

Sécurisation d'un regroupement d'activités industrielles en propres.

- Cartographie des entités.
- Simulation de la nouvelle entité.
- Mise en œuvre opérationnelle.